PM EXPERTS SP. Z O.O.
szkolenia@pmexperts.com | +48 723 530 530

Finanse i Ryzyko Projektu

Description

Cele warsztatu

- Poznanie kluczowych aspektÃ³w zarzÄ dzania finansami projektu
- PrzeÄ wiczenie elementÃ³w zarzÄ dzania wartoÅ ciÄ wypracowanÄ â EVM (*earned value management*)
- Zrozumienie znaczenia ryzyka projektu i jego identyfikowania
- Poznanie technik i narzÄ dzi wykorzystywanych w zarzÄ dzaniu ryzykiem
- Symulacja zastosowania poznanych narzÄ dzi i technik takÅ¼e ze wsparciem narzÄ dzi AI

Komu polecamy warsztat

- PraktykujÄ cym kierownikom projektÃ³w pragnÄ cym usystematyzowaÄ wiedzÄ
- PoczÄ tkujÄ cym kierownikom projektÃ³w
- Kadrze kierowniczej nadzorujÄ cej projekty
- CzÅ onkom zespoÅ Ã³w projektowych
- Kandydatom do zdobycia certyfikacji PMPÂ®/CAPMÂ®

Program warsztatu

DzieÅ 1 â Finanse Projektu

- Mierniki finansowe dostarczanej wartoÅ ci
- Plan zarzÄ dzania finansami
- Strategia finansowania projektu
- Szacowanie kosztÃ³w
- Koszty jakoÅ ci
- Agregowanie kosztÃ³w
- Analiza rezerw
- Uzgodnienie limitÃ³w finansowania
- Plan bazowy kosztÃ³w

- Krzywa S
- Analiza wartoÅ ci wypracowanej â EVM (*earned value management*)
- Odchylenie harmonogramowe
- Odchylenie kosztowe
- Analiza trendÃ³w i prognozowanie
- Szacowany koszt do ukoÅ czenia
- Szacowany koszt caÅ kowity
- WskaÅºnik wydajnoÅ ci do zakoÅ czenia projektu

DzieÅ 2 â Ryzyko Projektu

- NiejasnoÅ ci i niepewnoÅ Ä w projekcie
- Zdarzenie a ryzyko
- Klasyfikacja ryzyk
- Ryzyko caÅ oÅ ciowe projektu
- Apetyt na ryzyko
- PrÃ³g ryzyka
- Macierz prawdopodobieÅ stwa i wpÅ ywu
- Plan zarzÄ dzania ryzykiem
- Identyfikowanie ryzyk
  - Listy podpowiedzi (*prompt list*)
  - Struktura podziaÅ u ryzyka
  - Analiza przyczynowo-skutkowa
- Analiza zaÅ oÅ¼eÅ i ograniczeÅ
- JakoÅ ciowa analiza ryzyka
- Kategoryzacja ryzyk
- NaraÅ¼enie projektu na ryzyko
- IloÅ ciowa analiza ryzyka
  - Analiza wraÅ¼liwoÅ ci â diagram Tornado
  - Drzewo decyzyjne â oczekiwana wartoÅ Ä pieniÄ Å¼na EMV (*expected monetary value*)
  - Symulacje â technika Monte Carlo
- Planowanie reakcji na ryzyko
- Strategie reakcji dla zagroÅ¼eÅ i szans
- Analiza kosztÃ³w i korzyÅ ci

JÄ zyki i lokalizacje

Kurs prowadzimy online w jÄ zyku polskim lub angielskim. Oferujemy moÅ¼liwoÅ Ä organizacji warsztatÃ³w zamkniÄ tych w wersji tradycyjnej lub online. NiezaleÅ¼nie od formy, zapewniamy wysoki poziom interaktywnoÅ ci i zaangaÅ¼owania uczestnikÃ³w oraz kÅ adziemy nacisk na praktyczne zastosowanie zdobytych umiejÄ tnoÅ ci.

Warsztat Finanse i Ryzyko Projektu to III moduÅ Akademii PMPÂ® â autorskiego programu gruntownie przygotowujÄ cego do roli skutecznego kierownika projektÃ³w. DoÅ Ä cz do Akademii, jeÅ li chcesz nauczyÄ siÄ wykorzystywaÄ najlepsze Å wiatowe praktyki. WiÄ cej o Akademii dowiesz siÄ tutaj.

Gwarancja realizacji

Warsztaty i szkolenia potwierdzamy na 14 dni przed zaplanowanym terminem realizacji. W sytuacji, gdy nie zgÅ osi siÄ minimalna liczba uczestnikÃ³w, szkolenie moÅ¼e zostaÄ przeÅ oÅ¼one lub odwoÅ ane. Osoby, ktÃ³re opÅ aciÅ y udziaÅ przed zmianÄ terminu, mogÄ wybraÄ alternatywnÄ datÄ realizacji, innÄ tematykÄ zajÄ Ä lub otrzymaÄ zwrot Å rodkÃ³w.