

Zarządzanie Portfelem Projektów

Opis

Cele szkolenia

- Omówienie procesu zarządzania strategicznego oraz pojęcia zarządzania strategicznego z zarządzaniem portfelem.
- Szczegółowe omówienie elementów cyklu życia portfela, z naciskiem na punkty krytyczne.
- Zapoznanie z ramami postępowania w koordynacji portfela i dostosowanie ogólnych zasad do potrzeb indywidualnych organizacji.
- Rozwinięcie umiejętności korzystania z narzędzi i technik do monitorowania i kontrolowania wydajności portfela.
- Omówienie doświadczeń grupy i prowadzenie z zarządzania portfelem projektów, wymiana spostrzeżeń i praktyczne przykłady rozwiązywania problemów.

Do kogo skierowane jest to szkolenie

- Osób projektujących, wdrażających i kontrolujących portfele projektów.
- Doświadczonych kierowników projektów, koordynujących kilka projektów jednocześnie w ramach portfela.
- Kadry kierowniczej wyższego szczebla.
- Osób odpowiadających za realizację celów strategicznych organizacji.

Program szkolenia

Dzień 1

1. Omówienie elementów procesu zarządzania strategicznego.
2. Zdefiniowanie portfela i zarządzania portfelem.
3. Omówienie cyklu życia portfela i roli menedżera portfela.

4. Przedstawienie podejścia portfelowego i sposobu jego wdrożenia.
5. Identyfikacja i opis obszarów specjalizacji, które stosują menedżerowie portfeli.
6. Przedstawienie korzyści i wyzwań związanych z zarządzaniem portfelem.
7. Przedstawienie kluczowych ról i oczekiwań interesariuszy portfela.
8. Zdefiniowanie elementów systemu informatycznych wspierających zarządzanie portfelem.

Dzień 2

1. Czynniki, które należy wziąć pod uwagę przy opracowywaniu ram zarządzania portfelem.
2. Omówienie ram postępowania przy wyborze projektów.
3. Słabe strony popularnych metod selekcji projektów.
4. Metody rankingowe do wyboru projektów.
5. Zastosowanie modeli ekonomicznych do wyboru projektów.
6. Omówienie elementów nadzoru nad portfelem i opracowanie planu jego wdrożenia.
7. Zdefiniowanie grupy procesów monitorowania i kontroli.
8. Identyfikacja i omówienie kluczowych elementów procesów monitorowania i kontroli.
9. Przedstawienie narzędzi i technik, wykorzystywanych w procesach monitorowania i kontroli.

Uczestnicy po zakończeniu szkolenia

- Mają wiedzę na temat procesu zarządzania strategicznego, co pozwala integrować cele i strategię organizacji z portfelem projektów.
- Posiadają umiejętność identyfikowania i zarządzania różnymi fazami portfela projektów – planowanie, wdrażanie, monitorowanie.
- Znają narzędzia i techniki, które mogą skutecznie wykorzystywać w praktyce.

Języki i lokalizacje

Szkolenia prowadzimy online oraz stacjonarnie w Warszawie. Szkolenia odbywają się w języku polskim lub w angielskim. Oferujemy również możliwość organizacji szkoleń zamkniętych w innych miastach w Polsce. Niezależnie od formy szkolenia, zapewniamy wysoką jakość nauczania i kładziemy nacisk na praktyczne umiejętności.

Organizujemy również szkolenia zamknięte na indywidualne zamówienie organizacji, dostosowujemy lokalizację i zakres do potrzeb klienta.

Szkolenia potwierdzamy na 14 dni przed zaplanowanym terminem realizacji. W sytuacji, gdy nie zgłoszą się minimalna liczba uczestników, szkolenie może zostać przełożone lub odwołane. Osoby, które już opłaciły szkolenie, mogą wybrać nowy termin lub otrzymać zwrot pieniędzy.