

# Finanse i Ryzyko Projektu

## Opis

## Cele warsztatu

- Poznanie kluczowych aspektów zarządzania finansami projektu
- Przewidywanie elementów zarządzania wartością wypracowaną EVM (*earned value management*)
- Zrozumienie znaczenia ryzyka projektu i jego identyfikowania
- Poznanie technik i narzędzi wykorzystywanych w zarządzaniu ryzykiem
- Symulacja zastosowania poznanych narzędzi i technik także ze wsparciem narzędzi AI

## Komu polecamy warsztat

- Praktykującym kierownikom projektów pragnącym usystematyzować wiedzę
- Początkującym kierownikom projektów
- Kadrze kierowniczej nadzorującej projekty
- Członkom zespołów projektowych
- Kandydatom do zdobycia certyfikacji PMP®/CAPM®

## Program warsztatu

### Dzień 1 – Finanse Projektu

- Mierniki finansowe dostarczanej wartości
- Plan zarządzania finansami
- Strategia finansowania projektu
- Szacowanie kosztów
- Koszty jakości
- Agregowanie kosztów
- Analiza rezerw
- Uzgodnienie limitów finansowania
- Plan bazowy kosztów

- Krzywa S
- Analiza wartości wypracowanej  $\hat{=}$  EVM (*earned value management*)
- Odchylenie harmonogramowe
- Odchylenie kosztowe
- Analiza trendów i prognozowanie
- Szacowany koszt do ukończenia
- Szacowany koszt całkowity
- Wskaźnik wydajności do zakończenia projektu

## **Dzięk 2 $\hat{=}$ Ryzyko Projektu**

- Niejasności i niepewności  $\hat{=}$  w projekcie
- Zdarzenie a ryzyko
- Klasyfikacja ryzyk
- Ryzyko całkowite projektu
- Apetyt na ryzyko
- Próg ryzyka
- Macierz prawdopodobieństwa i wpływu
- Plan zarządzania ryzykiem
- Identyfikowanie ryzyk
  - Listy podpowiedzi (*prompt list*)
  - Struktura podziału ryzyka
  - Analiza przyczynowo-skutkowa
- Analiza założeń i ograniczeń
- Jakościowa analiza ryzyka
- Kategoryzacja ryzyk
- Narażenie projektu na ryzyko
- Ilościowa analiza ryzyka
  - Analiza wrażliwości  $\hat{=}$  diagram Tornado
  - Drzewo decyzyjne  $\hat{=}$  oczekiwana wartość pieniężna EMV (*expected monetary value*)
  - Symulacje  $\hat{=}$  technika Monte Carlo
- Planowanie reakcji na ryzyko
- Strategie reakcji dla zagrożenia i szans
- Analiza kosztów i korzyści

## **Języki i lokalizacje**

Kurs prowadzimy online w języku polskim lub angielskim. Oferujemy możliwość organizacji warsztatów zamkniętych w wersji tradycyjnej lub online. Niezależnie od formy, zapewniamy wysoki poziom interaktywności i zaangażowania uczestników oraz kładziemy nacisk na praktyczne zastosowanie zdobytych umiejętności.

Warsztat Finanse i Ryzyko Projektu to III moduł Akademii PMP® – autorskiego programu gruntownie przygotowującego do roli skutecznego kierownika projektów. Dołącz do Akademii, jeśli chcesz nauczyć się wykorzystywać najlepsze światowe praktyki. [Więcej o Akademii dowiesz się tutaj.](#)

## Gwarancja realizacji

Warsztaty i szkolenia potwierdzamy na 14 dni przed zaplanowanym terminem realizacji. W sytuacji, gdy nie zgłoszą się minimalna liczba uczestników, szkolenie może zostać przełożone lub odwołane. Osoby, które opłaciły udział przed zmianą terminu, mogą wybrać alternatywną datę realizacji, inną tematykę zajęć lub otrzymać zwrot pieniędzy.