PM EXPERTS SP. Z O.O.
szkolenia@pmexperts.com | +48 723 530 530

Zakres i Harmonogram Projektu

Opis

Cele warsztatu Zakres i Harmonogram Projektu

- Przygotowanie do skutecznej identyfikacji i zatwierdzenia wymagaÅ projektowych
- PrzeÄ wiczenie dekompozycji zakresu prac w podejÅ ciu kaskadowym i zwinnym
- Poznanie technik szacowania czasu i wysiÅ ku
- Zrozumienie rÃ³Å¼nicy pomiÄ dzy weryfikacjÄ i walidacjÄ prac
- Symulacja zastosowania poznanych narzÄ dzi i technik takÅ¼e ze wsparciem narzÄ dzi AI

Komu polecamy warsztat

- PraktykujÄ cym kierownikom projektÃ³w pragnÄ cym usystematyzowaÄ wiedzÄ
- PoczÄ tkujÄ cym kierownikom projektÃ³w
- Kadrze kierowniczej nadzorujÄ cej projekty
- CzÅ onkom zespoÅ Ã³w projektowych
- Kandydatom do zdobycia certyfikacji PMPÂ®/CAPMÂ®

Program warsztatu

DzieÅ 1 â Zakres Projektu

- Dostarczanie wartoÅ ci w podejÅ ciu kaskadowym i zwinnym
- Plan zarzÄ dzania zakresem
- Plan zarzÄ dzania wymaganiami
- Zebranie i analiza wymagaÅ
- Techniki zbierania i analizy danych
- *Design Thinking*
- *Nominal group technique*
- Priorytetyzacja i ranking wymagaÅ

- Macierz Å□ ledzenia wymagaÅ□
- Definiowanie zakresu
- Deklaracja zakresu projektu vs. cel iteracji
- Przygotowanie struktury zakresu
- Struktura podziaÅ□ u pracy â□□ WBS (*work breakdown structure*)
- Kryteria akceptacji rezultatÃ³w
- Historyjki uÅ¼ytkownika i backlog produktu
- Definicja UkoÅ□ czenia (*definition of done*)
- Weryfikacja speÅ□ nienia wymagaÅ□
- Walidacja procesu
- Akceptacja produktÃ³w

DzieÅ□ 2 â□□ Harmonogram Projektu

- Plan zarzÄ dzania harmonogramem
- Planowanie kroczÄ ce
- Plan zarzÄ dzania wydaniami produktu (*agile release planning*)
- Definiowanie aktywnoÅ□ ci w podejÅ□ ciu kaskadowym i zwinnym
- ZaleÅ¼noÅ□ ci pomiÄ□ dzy aktywnoÅ□ ciami
- Przyspieszenie i opÃ³Åºnienie aktywnoÅ□ ci
- Techniki szacowania czasu
  - Ocena ekspercka vs. technika delficka
  - Szacowanie analogowe vs. szacowanie parametryczne
  - Szacowanie trzypunktowe vs. metoda PERT
- Techniki szacowania wysiÅ□ ku
  - T-shirt sizing
  - Story points
  - Planning poker
- Analiza rezerw i symulacje
- Skracanie harmonogramu
- Metoda Å□ cieÅ¼ki krytycznej
- Metoda Å□ aÅ□ cucha krytycznego
- Optymalizacja harmonogramu wg dostÄ□ pnoÅ□ ci zasobÃ³w

JÄ□ zyki i lokalizacje

Kurs prowadzimy online w jÄ zyku polskim lub angielskim. Oferujemy moÅ¼liwoÅ Ä organizacji warsztatÃ³w zamkniÄ tych w wersji tradycyjnej lub online. NiezaleÅ¼nie od formy, zapewniamy wysoki poziom interaktywnoÅ ci i zaangaÅ¼owania uczestnikÃ³w oraz kÅ adziemy nacisk na praktyczne zastosowanie zdobytych umiejÄ tnoÅ ci.

Warsztat Zakres i Harmonogram Projektu to II moduÅ Akademii PMPÂ® â autorskiego programu gruntownie przygotowujÄ cego do roli skutecznego kierownika projektÃ³w. DoÅ Ä cz do Akademii, jeÅ li chcesz nauczyÄ siÄ wykorzystywaÄ najlepsze Å wiatowe praktyki. WiÄ cej o Akademii dowiesz siÄ tutaj.

Gwarancja realizacji

Warsztaty i szkolenia potwierdzamy na 14 dni przed zaplanowanym terminem realizacji. W sytuacji, gdy nie zgÅ osi siÄ minimalna liczba uczestnikÃ³w, szkolenie moÅ¼e zostaÄ przeÅ oÅ¼one lub odwoÅ ane. Osoby, ktÃ³re opÅ aciÅ y udziaÅ przed zmianÄ terminu, mogÄ wybraÄ alternatywnÄ datÄ realizacji, innÄ tematykÄ zajÄ Ä lub otrzymaÄ zwrot Å rodkÃ³w.