

# Zakres i Harmonogram Projektu

## Opis

## Cele warsztatu **Zakres i Harmonogram Projektu**

- Przygotowanie do skutecznej identyfikacji i zatwierdzenia wymagań projektowych
- Przećwiczenie dekompozycji zakresu prac w podejściu kaskadowym i zwinnym
- Poznanie technik szacowania czasu i wysiłku
- Zrozumienie różnic między weryfikacją i walidacją prac
- Symulacja zastosowania poznanych narzędzi i technik także ze wsparciem narzędzi AI

## Komu polecamy warsztat

- Praktykującym kierownikom projektów pragnącym usystematyzować wiedzę
- Początkującym kierownikom projektów
- Kadrze kierowniczej nadzorującej projekty
- Członkom zespołów projektowych
- Kandydatom do zdobycia certyfikacji PMP®/CAPM®

## Program warsztatu

### Dzień 1 - Zakres Projektu

- Dostarczanie wartości w podejściu kaskadowym i zwinnym
- Plan zarządzania zakresem
- Plan zarządzania wymaganiami
- Zebranie i analiza wymagań
- Techniki zbierania i analizy danych
- *Design Thinking*
- *Nominal group technique*
- Priorytyzacja i ranking wymagań

- Macierz Ądzenia wymagań
- Definiowanie zakresu
- Deklaracja zakresu projektu vs. cel iteracji
- Przygotowanie struktury zakresu
- Struktura podziań u pracy Ą WBS (*work breakdown structure*)
- Kryteria akceptacji rezultatów
- Historyjki użytkownika i backlog produktu
- Definicja Ukończenia (*definition of done*)
- Weryfikacja spełnienia wymagań
- Walidacja procesu
- Akceptacja produktów

## **Dziń 2 Ą Harmonogram Projektu**

- Plan zarządzenia harmonogramem
- Planowanie kroczenia
- Plan zarządzenia wydaniem produktu (*agile release planning*)
- Definiowanie aktywności w podejściu kaskadowym i zwinnym
- Zależności pomiędzy aktywnościami
- Przyspieszenie i opóźnienie aktywności
- Techniki szacowania czasu
  - Ocena ekspercka vs. technika delficka
  - Szacowanie analogowe vs. szacowanie parametryczne
  - Szacowanie trzypunktowe vs. metoda PERT
- Techniki szacowania wysiłku
  - T-shirt sizing
  - Story points
  - Planning poker
- Analiza rezerw i symulacje
- Skracanie harmonogramu
- Metoda Ącieńki krytycznej
- Metoda Ąańcucha krytycznego
- Optymalizacja harmonogramu wg dostępnoci zasobów

## **Języki i lokalizacje**

Kurs prowadzimy online w języku polskim lub angielskim. Oferujemy możliwość organizacji warsztatów zamkniętych w wersji tradycyjnej lub online. Niezależnie od formy, zapewniamy wysoki poziom interaktywności i zaangażowania uczestników oraz kładziemy nacisk na praktyczne zastosowanie zdobytych umiejętności.

Warsztat Zakres i Harmonogram Projektu to II moduł Akademii PMP® autorskiego programu gruntownie przygotowującego do roli skutecznego kierownika projektów. Dołącz do Akademii, jeśli chcesz nauczyć się wykorzystywać najlepsze światowe praktyki. [Więcej o Akademii dowiesz się tutaj.](#)

## Gwarancja realizacji

Warsztaty i szkolenia potwierdzamy na 14 dni przed zaplanowanym terminem realizacji. W sytuacji, gdy nie zgłoszą się minimalna liczba uczestników, szkolenie może zostać przełożone lub odwołane. Osoby, które opłaciły udział przed zmianą terminu, mogą wybrać alternatywną datę realizacji, inną tematykę zajęć lub otrzymać zwrot pieniędzy.